

# 探讨以财务管理为核心的企业管理模式

郝静芳

(陕西国际商贸学院,陕西 咸阳 712046)

**摘要:**随着经济全球化的迅速发展,各行各业都有了长足的发展。许多中小企业如雨后春笋般成立起来,企业的管理问题成为了许多企业家们关注的课题。而企业的财务管理作为企业管理的关键环节,对企业的发展有着重要的影响,而财务管理也是一项综合性的管理。如果想真正地、根本性地了解企业财务管理的涵义,就必须进一步掌握企业财务活动的本质。因此,加强财务管理,以财务管理为核心的企业管理是实现企业经济效益最大化的必经之路。

**关键词:**财务管理;管理模式;核心;模式

## 1 财务管理在现代企业管理中的地位

从实际角度来说,制度是日益完善的。财务管理作为企业管理中的重要组成部分,对企业的发展有着较大的影响。而财务活动作为企业活动重要一部分,其所涉及的领域也是较为广泛的,为了保证其在企业活动中能够正常地进行和发挥在生产中的作用,企业必须加强对财务的管理工作。若想使得企业的管理能够有前所未有的突破,就必须想方设法在财务管理的工作中有所创新。因此,也决定了财务管理在现代企业管理中重要地位。是价值与权力的结合,有着比会计工作更丰富的内涵。有些人将会计工作内容与财务混为一谈,因此而造成了对企业财务管理活动的忽视。但是两者最大的区别就是在于会计工作只是财务管理的一项重要手段,而财务管理则是以实现企业产权管理为目的。

## 2 我国企业财务管理的现状与问题分析

2.1 经济全球化进程的加速,使我国的会计准则与国际准则相冲突

我国目前正处于这种新旧核算理念与方法相冲突的过渡阶段,因此,这种冲突是不可避免的,而且在核算的各个过程中都有所体现。所以,要想使我国的会计核算与国际准则接轨,我们必须找出并分析解决会计核算问题的方法,对企业的发展有着不可估量的意义。

## 2.2 企业的财务管理水平较低

虽然我国的企业已逐步进入了现代化、成熟化的行列,但是在财务管理方面,依然存在着一一些问题。

2.3 只重视使用价值的事务管理,而轻视价值的综合管理,重视资金总量的筹集,而轻视筹资的结构安排。

## 3 构建以财务管理为核心的现代企业管理模式

### 3.1 企业领导要对财务状况有一定了解

对于一个企业的负责人,首要任务就是要对自己企业的财务状况了然于胸。而且要把财务管理的意识融入自己的企业文化当中去,使得员工人人都有财务管理的意识与责任。从另一个角度来说,领导更要把重点放到大方向上,包括协调管理与战略决定。企业的战略是企业的核心生命所在,而协调则是外交工作。可以从内外两个角度来分别看待,外部包括企业与政府机关、其它企事业单位、投资个人等之类的关系,内部就主要是企业财务机构与另外部分的关系处理。

### 3.2 加强企业支票管理

支票由出纳员或总经理指定专人保管。支票使用时须有支票领用单,经总经理批准签字,然后将支票按批准金额封头,加盖印章、填写日期、用途、登记号码,领用人在支票领用簿上签字备查。支票付款后凭支票存根,发票由经手人签字、会计核对(购置物品由保管员签字)、总经理审批。填写金额无误,完成后交出纳人员。出纳员统一编制凭证号,按规定登记银行帐号,原支票领用人在支票领用单及登记簿上注销。公司财务人员支付(包括公私借用)每一笔款项,不论金额大小均须总经理签字。总经理外出应由财务人员设法通知,同意后先付款后补签。

### 3.3 企业管理制度以建立指标考核机制为中心

具体内容包括:资本保值增值指标,防止企业行为短期化,维护出资人权益;净利润指标,其中税前利润、销售收入、销售成本、期间费用应按不同部门或商品结构比例进行分解;奖金指标,其确定原则是与保值和净利润完成率挂钩。

### 3.4 生产经营管理以预算为中心

企业要建立全面预算制度,包括财务预算和专门决策预算,并使全面预算贯穿于企业生产经营全过程,保证企业目标利润的实现。

### 3.5 财务管理以资金管理为中心

比较可行的做法是通过全面预算,严格控制资金流量,充分考虑货币的时间价值,实行“一支笔”“两条线”“三会”相结合的办法来管理企业资金。所谓“一支笔”是指企业资金在通过全面预算的前提下,只能由一个人(总会计师或财务经理)来统筹安排,如果由几支笔来安排,就可能引起资金分散,主次不清,甚至失控和浪费。所谓“两条线”,是指企业要严格实行收支两条线,即资金由财务部门集中调度使用,以确保生产、经营、投资等的资金需求。所谓“三会”是指在“一支笔”“两条线”的基础上,定期或不定期地组织召开:资金平衡会,讨论通过资金预算;资金调度会,根据各部门申报的用资计划,安排调度会,根据各部门申报的用资计划,安排调剂和解释说明;资金分析会,主要是跟踪分析,评价和考核资金的使用情况和经济效益。

## 4 结束语

随着社会经济加速发展的加快,以及市场竞争的日趋激烈。如何提升企业的财务管理水平已经成为了人们广泛关注的话题之一。最主要的是如何确立并选择正确的企业财务管理目标,并有效应用于企业财务管理之中。总的来说,我国在企业财务管理领域已经有了很大进步。但是还需要进一步地探索和研究,以弥补我国在相关领域起步较晚的缺憾。综上所述,要想使企业得到快速、健康、持续性地发展,作为管理者,心中必须要有两个重要的理念:

第一,就是要坚持以财务管理为中心。因为企业的生产经营活动,归根到底仍然是资金周转的活动。要想做好企业的管理,就必须充分认识和掌握资金运作的规律性,以达到实现增值的目的。因此,企业中的财务管理必须能够合理地利用人力和物力,以最少的消耗换取最大的成果,并最终使企业的盈利最大化。

第二,要明确财务管理是以资金管理为核心的理念。因为从财务管理的本质上来看,财务管理是综合性极强的一种价值管理,而这种价值管理的特征和智能是其他管理所不能代替的。因此,若想充分掌握这种新的理念,就必须做到以资金管理为核心。只有正确地确定好自己企业的财务管理核心,才相当于赋予了企业以鲜活的生命力。而后,企业才能有效地提高核心竞争力,从而推动我国企业的整体财务管理发展水平。

## 参考文献

- [1]侯青龙.加强企业管理要以财务管理为中心.
- [2]满书萍.论企业管理的核心:财务管理鞍山五环实业股份有限公司.
- [3]牟毅.探讨以财务管理为核心的现代企业管理模式的构建.