

农业水利工程项目施工成本管理优化

张红玲

(陕西国际商贸学院, 陕西 咸阳 712046)

摘 要: 农业是我国立国之本, 直接关乎我国经济持续增长, 发展农业现代化, 加强农业水利工程建设是必然选择。农业水利工程项目涉及内容较为多样, 各环节之间联系密切, 容易受到客观因素影响加剧施工成本, 如何降低工程项目施工成本, 对于工程项目效益增长具有重要促进作用。分析了农业水利工程项目特点及施工成本控制存在的问题, 提出了优化措施, 以期降低工程项目施工成本, 带来更大的经济效益, 促进农业健康持续发展。

关键词: 农业水利工程; 成本控制; 信息失真; 成本意识

中图分类号: S274 **文献标识码:** A **文章编号:** 2095-1795(2018)09-0070-03

Optimization of Construction Cost Management for Agricultural Water Conservancy Project

ZHANG Hongling

(Shaanxi Institute of International Trade & Commerce, Xianyang Shaanxi 712046, China)

Abstract: Agriculture is basis of our country, which is directly related to sustained economic growth of our country. In development of agricultural modernization, it is an inevitable choice to strengthen construction of agricultural water conservancy projects. Agricultural water conservancy project is more diverse and closely related to each link, it is easily affected by influence of objective factors as thus aggravate construction cost. How to reduce construction cost of agricultural water conservancy project has an important role in promoting benefit growth. Characteristics of agricultural water conservancy projects and problems in construction cost control were analyzed, and optimization measures were put forward, in order to reduce construction cost of projects and bring more economic benefits, and promote healthy and sustainable development of agriculture.

Keywords: agricultural water conservancy project, cost control, information distortion, cost consciousness

0 引言

在农业水利工程项目建设中, 成本管理是工程管理中不可或缺的组成部分, 直接关系到工程整体经济效益。农业水利工程项目成本主要包括工程材料费、人工费和管理费用。确保农业水利工程项目施工活动顺利开展, 加强工程施工成本控制管理, 使其贯穿于工程项目全过程是必然选择。加强工程施工成本控制管理有助于提升资金利用效率, 推动工程建设和发展, 其重要性不言而喻, 可推动企业长远生存和发展, 也为后续相关工作提供参考。

1 项目特点

农业水利工程项目涉及内容较广, 包括桥梁、道路、管道的水电站工程、抗旱防涝工程、水利工程和供排水等工程。由于农业水利工程涉及内容广, 工程

施工难度大、周期长, 地质环境复杂多变, 在一定程度上加剧了农业水利工程成本管理难度。纵观当前我国农业水利工程建设, 由于认知不充分, 前期规划和设计工作未能落实到实处, 在一定程度上延误了工程建设进度, 加剧了资金流失, 影响到工程经济效益^[1]。

2 成本管理必要性

农业水利工程建设, 成本管理涉及内容较为繁杂, 包括施工材料费、人工费和管理费等多种费用, 成本费用管理水平高低将直接影响到农业水利工程建设效益。因此, 必须加强项目成本费用科学管理, 应该综合分析农业水利工程项目建设价值和意义, 结合工程管理需求, 合理规划, 优化成本组织, 将成本管理贯穿于工程施工全过程, 从而提升工程综合管理水平。持续提升农业水利工程项目成本管理水平, 有利

于推动水利工程建设和发展^[2]。

3 存在的问题

3.1 管理体制不健全

从当前农业水利工程项目成本管理体制来看,现有体制权利、责任和义务未能结合在一起,部门预算和结算责任未能落到实处,加之激励管理体制不完善,未能将工作绩效和员工薪酬待遇相挂钩,一定程度上制约了成本管理工作的有序开展^[3]。同时,不少成本管理人员自身缺乏良好的成本管理意识,未能严格遵循法律法规和政策制度开展工作,经济观念陈旧,影响了农业水利工程项目成本管理水平。

3.2 管理手段单一、陈旧

在农业水利工程项目成本管理过程中,由于涉及到多个部门和岗位,项目成本管理较为复杂,而成本管理水平高低将直接影响到成本管理目标实现,需要相关部门密切沟通和协调,为后续相关工作开展奠定基础。农业水利工程施工环节联系密切,任何一个环节出现问题都可能影响到工程整体建设效益。因此,应该立足于实际情况寻求合理的管理手段,创新成本管理模式,确保农业水利工程施工活动安全有序进行^[4]。然而,从当前我国农业水利工程成本管理现状来看,成本管理手段单一、陈旧,项目之间协调不足,成本管理更多的是局限在成本预算管理,严重影响了农业水利工程成本管理水平的提升。

3.3 绩效考核体系不完善

农业水利工程项目成本管理中,成本管理过分追求表面形式,未能结合实际情况建立完善的奖惩机制和绩效考核体系,相关工作人员责任意识偏低,未能严格执行成本管理要求,导致实际工作混乱,制约了成本管理水平提升,影响了农业水利工程建设和发展。此外,不少施工单位缺乏成本管理风险的准确评估,工程招标环节成本审核力度偏低,项目风险评估工作未能落实到实处,在一定程度上影响了工程经济效益。部分施工单位为了获得更大的经济效益,盲目扩大工程规模,对周边生态环境造成不同程度上的污染和破坏。

3.4 信息准确度偏低

农业水利工程项目成本管理需要充分搜集和整理工程相关材料,在此基础上选择合适的成本管理方法,促使相关工作有序开展。但是,从当前农业水利工程项目成本管理现状来看,内容定位模糊,项目开支情况掌握不充分,甚至部分项目的费用支出并未经过财务部门签字确认,导致成本信息管理补偿,成本管理信息失真,无法真实、准确地反映出工程项目的资金使用情况,为后续的成本管理和决策提供可靠依据。同时,农业水利工程成本管理存在众多偶然性因

素,成本管理目标模糊,不能有效计算和掌握工程隐性开支。农业水利工程的成本管理中包括材料费、机械设备费、人工费和现场管理费用,致使成本开支预算过于盲目、随意。成本管理人员自身素质水平偏低,部门和岗位之间缺乏充分沟通,职责和范围模糊不清,未能树立正确的成本管理意识,未能协调工程项目经济效益和社会效益,一定程度上加剧了工程项目资源浪费。

4 有效途径

4.1 加强部门沟通,提升管理人员的成本控制意识

农业水利工程项目建设,加强成本管理是必然选择,直接关系到工程建设效益和质量^[5]。为了有效提升工程项目工程管理成效,应该加强部门和岗位之间的沟通交流,尤其是采购部、工程部和技術部之间的讨论,结合实际情况制定最佳的技术方案,提升技术方案的经济性,促使产品可以满足技术要求,尽可能降低工程建设成本。为了有效提升管理人员成本控制意识,应该定期组织培训和学习,促使工程管理人员可以加深对成本管理重要性的认知和重视,潜移默化中养成良好的成本管理意识和习惯。更为关键的是,成本管理人员除了掌握扎实的专业能力以外,还要掌握先进技术和手段,尽可能降低工程项目建设成本,推动农业水利工程建设和发展。

4.2 创新农业水利工程项目成本管理手段

在农业水利工程项目建设和发展中,管理手段合理与否将直接影响到工程项目建设质量和效益。因此,为有效提升水利工程成本管理水平,应该在现有的成本管理基础上,寻求先进成本控制管理技术和手段,如ABC法(Activity Based Costing System)等。成本管理手段主要是通过先进的技术和手段,有效弥补农业水利工程项目成本管理中的不足,推动成本管理手段创新和完善。

4.3 优化施工组织设计

在农业水利工程项目成本管理中,加强施工组织设计是必然选择,不仅可以有效降低工程施工成本,还可以有效提升施工效率和施工进度。因此,在结合设计需要的基础上,运用现代化技术和手段,辅助成本管理工作开展,在施工现场组织试验活动,选择合适的施工材料规格和参数,在确保工程信息正确的同时,尽可能降低农业水利工程项目建设成本,创造更大的经济效益。因此,加强施工组织设计,有助于提升成本管理成效。

4.4 加强项目成本评价和监管

在农业水利工程项目建设中,应该加强项目成本评价和监管,具体表现在以下2点。①建立完善的成

本绩效考核体系,结合工程项目成本管理制度和考核体系进行,促使成本管理人员可以养成良好的成本管理意识和习惯,切实提升成本管理水平。②完善评价报告制度,定期组织会议分析项目成本,收集工程项目的成本管理情况,寻求合理对策予以实践,对于其中的问题可以及时解决,从而提升成本管理成效。

5 结束语

农业水利工程项目建设,成本管理质量高低将直接影响到工程整体建设质量和效益,通过将施工成本控制管理贯穿于工程项目全过程,有助于对工程施工过程的全方位监管,切实提升资金利用效率,推动工程建设和发展。

参考文献

[1] 黄映. 目标成本管理在水利工程施工项目中应用研究[J]. 建

筑知识, 2017, 37(13): 152.

[2] 马吉. 浅析目标成本管理在水利工程施工项目中应用[J]. 科技创业月刊, 2016, 29(23): 90-91.

[3] 冯腾月, 张东生, 黄健. 应对不确定性的水利工程项目责任成本测算方法[J]. 工程管理学报, 2016, 30(2): 119-124.
FENG Tengyue, ZHANG Dongsheng, HUANG Jian. Study on the responsibility cost calculation method of water conservancy projects in response to uncertainty factors[J]. Journal of Engineering Management, 2016, 30(2): 119-124.

[4] 李伟. 浅析目标成本管理在水利工程施工项目中应用[J]. 工程经济, 2015(4): 74-78.
LI Wei. Analysis of the application of target cost management in the construction project of water conservancy project[J]. Engineering Economy, 2015(4): 74-78.

[5] 李鹏. 浅析水利工程项目成本管理中存在的问题与对策分析[J]. 北京农业, 2011(12): 208-209.
LI Peng. Project cost management of water problems and counter-measures[J]. Beijing Agriculture, 2011(12): 208-209.

行业动态

农业农村部宣传推介第2批全国农产品及加工副产物综合利用典型模式

近日,农业农村部办公厅印发《关于公布第2批全国农产品及加工副产物综合利用典型模式目录的通知》,对企业、地方创造总结、专家评审复核的110个全国农产品及加工副产物综合利用典型模式,进行宣传推介,供各地学习借鉴和推广。

《通知》指出,这批典型模式生产工艺先进,产品市场竞争力强、前景广阔,企业经济效益和生态环保效果显著,对当地农民增收作用明显。加强宣传推介,有利于引导建设绿色加工体系,有利于增强产业质量效益和竞争力,有利于变废为宝、化害为利,建立资源节约型和环境友好型产业,是推动当地农业供给侧结构性改革、促进农村一二三产业融合发展的重要抓手。

《通知》要求,各级农产品加工业管理部门要高度重视农产品及加工副产品综合利用工作,及时跟踪和动态评估典型模式运用企业的发展情况,加强指导和扶持,不断提高企业质量效益和

市场竞争力;及时将采取先进的提取、分离与制备技术,采用经济高效的收集处理方式,实现农产品副产物及粮油薯、果蔬、畜禽、水产品加工副产物综合利用的新产业新模式,总结梳理成典型案例,加以宣传推介;及时引导行业协会、创新联盟等社会机构加强咨询服务,营造社会关注、媒体支持和多元化主体积极参与的良好氛围。

《通知》强调,各典型模式运用企业要继续坚持绿色发展方向,加强改革创新,不断优化生产工艺,改进技术装备,加快建立低碳、低耗、循环和高效的绿色加工体系;积极参加有关的产学研对接、科企对接和产业联盟等活动,通过分享做法经验,发挥示范引领作用,带动周边企业和上下游企业绿色发展之路;增强社会责任感,生产更多优质绿色加工产品,为农业增效、农村增绿和农民增收做出更大贡献。

(晓琳)