

民办高校财务战略几点探讨

Discussion on Financial Strategies of Private Higher Learning Institution

李晓艳 Li Xiaoyan

(陕西国际商贸学院, 咸阳 712046)

(Shaanxi Institute of International Trade & Commerce, Xianyang 712046, China)

摘要: 民办高校作为高等教育的重要组成部分, 即要保证教育的公益性, 也要在自筹经费的情况下, 维持自身健康良好的发展。本文针对民办高校特有的特点, 就其财务战略的目标、重要内容等提出建议, 为民办高校的可持续发展提供思路。

Abstract: As an important part of higher education, private higher learning institution not only ensures the commonweal of education, but also maintains good development of its own health in the case of self-financing. In this paper, aiming at the special characteristics of private higher learning institution, some suggestions were put forward on its goal and important content of financial strategy, which provided thinking for sustainable development of private higher learning institution.

关键词: 财务战略 财务战略目标 财务战略内容

Key words: financial strategy goal of financial strategy content of financial strategy

中图分类号: G46

文献标识码: A

文章编号: 1006-4311(2011)25-0229-01

0 引言

我国高等教育资源十分紧缺, 人们对大学教育又迫切需求, 这为民办教育的发展提供了良好的机会, 民办高校的发展既蕴藏着极大的生机, 也潜伏着很大的危机。民办高校如何适应环境, 保持竞争优势不仅需要加强科学、精细的日常管理, 更需要有高瞻远瞩的战略思想, 特别是财务战略的思想。财务战略关注的焦点是企业未来财务活动的发展目标以及基本内容等。

1 财务战略目标

民办高校要根据自身所处的环境及充分考虑长期发展中环境因素变化对理财活动的影响, 制定具有战略意义的财务目标。根据我国《教育法》规定, 任何组织和个人不得以营利为目的举办学校。这就要求民办高校不能象一般企业那样选择以持续盈利能力、经济增加值最大化等作为财务战略目标。《民办教育促进法》也规定民办高校必须处理好社会效益和经济效益的关系。但民办高校自筹资金的经费来源, 决定了它在追求社会效益的同时必然要考虑其经济效益, 为了生存和发展也必需要考虑经济效益。如何协调这两方面的关系, 可持续成长目标是较为恰当的选择。可持续成长目标认为, 在现代市场经济中, 发展的可持续性比管理效益和效率更为重要, 财务战略的基本目标应当是追求可持续的成长。成长是存在和发展的基础和动力, 追求成长是财务战略管理者精神本质的体现。

2 财务战略主要内容

民办高校财务战略内容应当根据其实际情况和发展战略确定, 主要包括筹资战略、投资战略等。以目前民办高校的实际情况来看, 最主要的其筹资问题。

2.1 筹资战略 筹资战略规划主要解决筹集资金如何满足需要以及债务筹资和权益筹资方式的选择及其结构比率的确定等规划问题。民办高校目前虽整体发展乐观, 但也有大批在发展面临破产、倒闭, 其生存和发展最大的问题便是资金问题。民办高校办学经费全部为自筹资金, 主要由举办者投入、捐赠、学费收入及融资这几个渠道。

在民办高校筹资困难的情况下, 首先要广开筹资渠道, 如积极争取政府资助和社会捐赠, 在添置教学试验设备方面可采用融资租赁形式, 在学生公寓、学生食堂等建设方面可采用委托开发商建设, 建成后允许其经营若干年获取回报, 期满后所有权无偿移交给委托方的 BOT 融资模式。

民办高校应尽可能的选择保守的筹资战略规划。永久性资产和部分流动资产的资金需求由长期负债、自发性负债和权益资本来满足。对于高等教育这样需要长期性资本的行业, 最好能够发行股票优化权益资本结构、降低资产负债率。如果本校发展前景良好, 有较高的投资报酬率, 可以选择债务性融资, 切不可不顾自身实际情况,

毫无规划。有些学校为了扩大规模, 利用银行贷款改善办学条件, 解决了事业发展过程中的实际困难。但是, 对贷款所产生的财务风险考虑过少。盲目的贷款征地、上项目, 其规模大大超过了经济承受能力, 对发展造成隐患。

2.2 投资战略 投资战略主要解决战略期间内投资的目标、原则等重大问题。投资目标包括收益性目标、发展性目标和公益性目标等。对于民办高校而言, 维持收益是它能够生存的基本保障, 确保实现可持续发展则是它投资战略的直接目的, 而公益性目标则是民办高校最终追求的永恒目标。投资原则上要注重适度性、协同性等原则。此外, 还需对投资规模和投资方式等做出恰当安排, 确保投资规模与本校发展需要相适应, 投资方式与本校风险管理能力相协调。

3 战略工具

选择合适的战略工具, 能够帮助建立可持续的竞争优势。民办高等教育一直处于激烈的竞争之中, 面对这些竞争, 唯有重视使命、重视管理与重视绩效, 民办高校才能长治久安、永续生存。但在我国, 对非营利组织的绩效与管理问题研究甚少, 长期以来, 在国内的众多高校中一直缺少一套真正科学有效的绩效评估与管理制度。平衡计分卡是一种很好的战略业绩评价方法。平衡计分卡(简称 BSC)是由哈佛商学院罗伯特·卡普兰和美国复兴全球战略集团创始人戴维·诺顿创立的, 通过财务、顾客、内部业务流程、学习与成长四个维度, 简单而有效地将组织的战略转化为绩效评价的目的、指标、目标和行动。

高校的平衡计分卡应以满足客户需要为前提, 即从满足学生的需要出发来优化内部业务流程。它从服务对象、内部流程、学习与成长、资源四个方面对整个学校进行管理, 可以创造以战略为核心的组织, 整合个人与团队、行政单位与教学单位, 共同致力于学校问题的解决以及学校整体目标的实现, 把战略目标分解为一系列可测量的指标, 给出了指标之间的因果关系图, 为我们提供了一个完整的分析框架, 使学校能够层层挖掘问题产生的原因, 此外, 在实施中它还能通过信息反馈帮助教职工改进工作, 关注个人发展, 为他们提供合适的培训机会, 充分调动职工的积极性和主动性, 激发职工创造新绩效的潜在动力。

总之, 财务战略的选择, 往往决定着资源配置的取向和模式, 也由此决定了经营战略的实现与管理效率。民办高校作为一类特殊的组织, 在我国教育事业中发挥着重要的作用, 也面临着重大的挑战。不同的类型的民办高校和同一高校发展的不同阶段对于财务战略都有着不同的理解和选择。民办高校在可持续性发展道路上, 必须选择实施与其自身特色相匹配的财务战略, 这样方能提升可持续性发展能力, 这是长远发展的关键。

参考文献:

- [1] 高级会计实务编委会. 经济科学出版社《高级会计实务》, 2010. 6.
- [2] 董普. 我国民办高校财务管理研究.
- [3] 兰功成. 对民办高校融资的几点思考. 价值工程, 2006, 11.
- [4] 李超. 平衡计分卡与中国高校绩效评价体系创新. 商情, 2008, 01.

作者简介: 李晓艳(1975-), 女, 河南洛宁人, 本科, 中级会计师, 研究方向为会计。